



สรุปมติการประชุม
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ครั้งที่ 3/2568

วันเสาร์ที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2568 เวลา 09.30 น.

ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร
และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting

1. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

- 1) การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting
- 2) กรรมการเข้าประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. – กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร จำนวน 1 ท่าน
- 3) กรรมการเข้าประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting จำนวน 4 ท่าน
- 4) กรรมการได้รับเอกสารที่โต๊ะประชุม ได้แก่ ข่าวสารสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ปีที่ 14 ฉบับที่ 2 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานได้ตรวจสอบองค์ประชุมและบันทึกภาพหน้าจอของผู้เข้าประชุม เพื่อยืนยันการเข้าประชุม ก่อนที่จะเริ่มการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 3/2568

มติที่ประชุม รับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง เกณฑ์การให้คะแนนการติดตามผลการดำเนินงานของ
อธิการบดีตามเป้าหมายการดำเนินงานที่คาดหวังในช่วงการดำรงตำแหน่งอธิการบดี 4 ปี
(พ.ศ. 2565-2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากสภามหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม รับทราบเรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง เกณฑ์การให้คะแนนการติดตามผลการดำเนินงานของอธิการบดีตามเป้าหมายการดำเนินงานที่คาดหวังในช่วงการดำรงตำแหน่งอธิการบดี 4 ปี (พ.ศ. 2565-2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากสภามหาวิทยาลัย ตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันเสาร์ที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ

2. เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 2/2568

(ประชุมเมื่อวันเสาร์ที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568)

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 2/2568 ตามผลการเวียนรับรองโดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

3. เรื่องสืบเนื่อง

3.1 แนวทางการพิจารณาทบทวนบทบาทหน้าที่หรือวิธีการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัย
เทคโนโลยีสุรนารี เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการติดตามและประเมินผลงาน

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) การประเมินที่ผ่านมาเป็นการประเมินเชิงปริมาณตามตัวชี้วัดที่กำหนด ดังนั้นเพื่อให้การประเมินมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ควรเน้นการประเมินที่ตอบสนองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัย โดยเพิ่มกลไกการประเมินในเชิงคุณภาพ รวมถึงการประเมินเชิงยุทธศาสตร์ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนด นอกจากนี้ นโยบายและเป้าหมายของมหาวิทยาลัยควรมีการทบทวนเป็นระยะ เนื่องจากโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

122

- 2) มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพบัณฑิต เรื่องการเงิน และเรื่องการผลิตปล่อยศักยภาพของบุคลากรในองค์กร โดยเฉพาะในเรื่องคุณภาพบัณฑิตควรนำเทคโนโลยี AI มาใช้ในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน เช่น การตักออกของนักศึกษา การได้งานทำของบัณฑิต เป็นต้น
 - 3) มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญกับการประเมินเชิงคุณภาพ (qualitative evaluation) ควบคู่ไปกับการประเมินเชิงปริมาณ (quantitative evaluation) เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพ
 - 4) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน เห็นควรติดตามและประเมินผลงานในเชิงคุณภาพ เพิ่มเติม โดยดำเนินการดังนี้
 - 4.1) การติดตามและประเมินผลงาน ควรเน้นการติดตามในส่วนที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัย
 - 4.2) การกำหนดประเด็นสำคัญที่ต้องติดตามและดำเนินการติดตามอย่างต่อเนื่องในประเด็นที่มีผลกระทบต่อภาพรวมของมหาวิทยาลัย เช่น การวิจัยของสำนักวิชาทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพของ มทส. เป็นต้น
 - 4.3) การติดตามคุณภาพบัณฑิต นอกจากเรื่อง CWIE ที่มีการติดตามอยู่แล้ว อาจพิจารณาเรื่องที่สำคัญเพิ่มเติมจาก CWIE
 - 4.4) การจัดกลุ่มประเด็นปัญหาใหม่ เพื่อให้ได้หัวข้อที่ชัดเจนเพื่อขยายผลการติดตามในส่วนต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น เรื่องการเงินของโรงพยาบาล มทส. การดำเนินการของฟาร์มมหาวิทยาลัย หรือหน่วยงานอื่น ๆ เป็นต้น
 - 4.5) การลงพื้นที่ตามหน่วยงานเป็นวิธีที่ดีและควรดำเนินการต่อไป รวมถึงควรกำหนดวิธีการที่จะติดตามและประเมินผลงานให้เป็นระบบที่ชัดเจน โดยอาจมีการติดตามในเชิง process เพื่อดูว่า new process ที่เป็น key process คืออะไร เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนด
 - 5) การติดตามและประเมินผลงานในเชิงคุณภาพที่เพิ่มเติม ควรนำเสนอสภามหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารีให้ความเห็นชอบด้วย
- มติที่ประชุม 1) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป
- 2) มอบฝ่ายเลขานุการฯ รับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อจัดทำ (ร่าง) กรอบและวิธีการติดตามและประเมินผลงานในเชิงคุณภาพเพิ่มเติม เสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานในการประชุมครั้งต่อไป

4. เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 ขอความเห็นชอบรายงานการติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ณ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายในปีที่ผ่านมา มีการดำเนินการอย่างไรในไตรมาสแรกของปีนี้ มหาวิทยาลัยควรให้รายละเอียดเพิ่มเติมในประเด็นนี้ เพื่อความชัดเจนว่าได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- 2) ในเรื่องผลการดำเนินงานของอธิการบดีในเป้าหมายที่ 3 ความสามารถในการหารายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองด้านงบประมาณ ในตารางข้อมูลที่รายงานผลควรแยกตารางข้อมูลให้ชัดเจนระหว่างรายได้กับผลประโยชน์ของหน่วยวิสาหกิจ กำไร (ขาดทุน) เพื่อให้เข้าใจได้ง่ายขึ้นและไม่สับสน เนื่องจากวิธีการได้มาซึ่งตัวเลขไม่เหมือนกัน
- 3) มหาวิทยาลัยควรนำเสนอข้อมูลรายไตรมาสเทียบกับรายไตรมาสของปีงบประมาณที่ผ่านมาด้วย โดยนำเสนอในรูปแบบ PowerPoint สำหรับในเล่มรายงานประจำปี และรายงานสิ้นปียังคงเป็นการเทียบกับเป้าหมายทั้งปีเช่นเดิม

- มติที่ประชุม 1) เห็นชอบรายงานการติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ณ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ
- 2) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป

4.2 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567

- มติที่ประชุม 1) อนุมัติสรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567 ตาม (ร่าง) สรุปผลฯ ที่เสนอ
- 2) รับทราบข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่มีต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567

4.3 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) สรุปผลการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567
ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) กรรมการติดตามและประเมินผลงานขอชื่นชมที่ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยได้มีการแจ้งมติหลังการประชุมให้อธิการบดีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและดำเนินการ ถือเป็น practice ที่ดี
- 2) ในเรื่องการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) การนำเสนอข้อมูลในมิติที่ 5 การมีส่วนร่วม ควรระบุหมายเหตุเพื่ออธิบายข้อมูลให้ชัดเจนยิ่งขึ้นว่า การมีส่วนร่วมเป็นการวัด "การรับรู้" ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยในเรื่องการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholder) ในการดำเนินการด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
- 3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มีข้อเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัยดังนี้
 - 3.1) ควรทบทวนรูปแบบการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อให้มีเวลาสำหรับการพิจารณาเรื่องเชิงนโยบายให้มากขึ้น ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและส่วนรวม เนื่องจากในการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้มีการให้ข้อเสนอแนะในเรื่องนี้ด้วย
 - 3.2) ควรมีการทบทวนแบบการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีความเข้าใจมากขึ้น

มติที่ประชุม 1) เห็นชอบสรุปผลการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567 ตาม (ร่าง) สรุปผลฯ ที่เสนอ ประกอบด้วย

- (1) การประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567
 - (2) การประเมินการรับรู้การดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยของผู้บริหารภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567
 - (3) การประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) ประจำปี พ.ศ. 2567
 - (4) การสอบถามความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2567
- 2) ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

5. เรื่องอื่น ๆ

5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 4/2568

- มติที่ประชุม 1) อนุมัติกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 4/2568 ในวันเสาร์ที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting
- 2) กำหนดการประชุมร่วมกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยในการรายงานผล 4 เรื่อง และเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2568 โดยมอบฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการติดตามฯ สืบรวจสอบถามวันและเวลาจากกรรมการทุกท่าน เพื่อกำหนดการประชุมในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2568 ต่อไป



(รองศาสตราจารย์ ดร.กองพล อารีรักษ์)
รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย
เลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน